



Programa del curso
ANÁLISIS CONTABLE PARA DECISIONES GERENCIALES

Siglas PC-0513

Créditos 04

Grupo 01

II semestre 2010

Docente Dra. Julia Li

1. Descripción del curso:

El curso Análisis Contable para Decisiones Gerenciales tiene como finalidad, propiciar el uso integral de herramientas adquiridas a lo largo de la carrera, para la obtención de información útil en la toma de decisiones de las empresas. Se pretende promover el razonamiento sobre la oportunidad de uso de las diferentes herramientas contables, financieras y administrativas, en conjunto con el análisis crítico, en lugar de su empleo aleatorio.

Por todo ello, se retoman conceptos e instrumentos ya conocidos, y se emplean en variadas combinaciones para la obtención de información pertinente en la propuesta de alternativas de solución, a situaciones que sirven de ejemplo sobre el quehacer de las empresas. Asimismo, se espera que motivando al análisis se ejercite la toma ágil y efectiva de las decisiones.

2. Objetivo General:

Promover el uso integral de las herramientas contables, financieras y administrativas, para el análisis y la identificación de alternativas de solución ante situaciones críticas en las empresas, que faciliten la toma de decisiones orientadas a los mejores resultados posibles.

3. Objetivos Específicos:

- Examinar el concepto de contabilidad gerencial, destacando su importancia en los procesos de planificación, toma de decisiones y control gerencial.
- Identificar la trascendencia de los sistemas de información en la gestión gerencial de las empresas y sus implicaciones en el proceso de toma de decisiones.
- Conocer diferentes herramientas y técnicas de análisis para la planificación gerencial y el apoyo a la toma de decisiones de corto y largo plazo.
- Revisar la importancia del control gerencial y el proceso de implementación de un sistema de control gerencial.



4. Metodología del curso y evaluación

El curso se valora mediante varias actividades, dispuestas con el propósito de mejorar la adherencia del conocimiento adquirido y la práctica de las herramientas.

Examen parcial: Durante el curso, se realizarán dos pruebas parciales, en las cuales se incluyen los temas indicados, excepto lo visto en la última sesión anterior al examen. De no asistir, se debe justificar, según indica el reglamento del estudiante, y se repondrá en la fecha que la profesora lo indique.

Pruebas cortas: Para cada uno de los temas, se realizará una prueba corta, que puede ser teórica o práctica, de acuerdo con el tema que se esté revisando. Esta se realizará el día siguiente después de concluido el tema, según se indica en el cronograma. En el caso del último tema, la prueba se hará en la última sesión, antes del examen parcial.

Trabajo corto: Se conformarán cinco grupos de igual número de participantes. A cada uno de los grupos se les asignará un tema a presentar a la clase, que se incluye dentro de las evaluaciones. Un grupo hará una presentación para el primer tema, un segundo grupo uno para el segundo tema, y así sucesivamente. La lista de los temas la definirá la profesora.

Los miembros del grupo deben asistir todos el día que les corresponde exponer y la profesora elegirá ese día, quien presenta. Deben presentar un trabajo escrito breve, que no supere las 10 páginas.

Trabajo final: Se trata de la valoración de un proyecto para una empresa. Las indicaciones sobre este rubro se indican en un documento aparte. De igual modo que con el trabajo corto, la profesora selecciona el día de la exposición, quien presenta. La ausencia de alguno de los miembros del grupo, le da como base de calificación 10 puntos menos, es decir, su calificación no parte de base 100, sino de base 90.

Participación en clase: Se valorará la participación del estudiante durante la sesión, el interés por la materia y la evolución en sus calificaciones.

| Actividad | Contenidos | Valor unitario | Valor total |
|--|-----------------------|----------------|-------------|
| Examen parcial | Temas 1- 2; temas 3-5 | 25% | 50% |
| Pruebas cortas | Uno por tema | 3% | 15% |
| Trabajo corto (3% presentación oral, 2% creatividad e innovación, 2% contenidos, 2% análisis, 1% presentación documento (ortografía, redacción y forma) | Asignación por grupo | 10% | 10% |
| Trabajo final (5% presentación oral, 3% creatividad e innovación, 5% contenidos, 5% análisis, 2% presentación documento (ortografía, redacción y forma) | Evaluación proyecto | 20% | 20% |
| Participación en clase | Actividades varias | 5% | 5% |
| Total | | | 100% |



5. Contenidos y cronograma:

El libro base que se empleará en el curso es Contabilidad Administrativa, de Horngren, Sundem y Stratton, 13ava edición, editorial Pearson. Se incluyen otras referencias de consulta.

Contenidos del curso

I tema: La contabilidad en la toma de decisiones

- Concepto de contabilidad, sistema contable y proceso de toma de decisiones.
- Tipos de contabilidad: similitudes y diferencias.
- Uso de la contabilidad gerencial en los procesos de planeación, toma de decisiones y control gerencial, tipos de decisiones y características.
- Usuarios de la información contable y necesidades para la toma de decisiones.

II tema: Sistemas de información y el proceso de toma de decisiones

- Definición, tipos y usos de los sistemas de información.
- Importancia y requerimientos de los sistemas de información para el proceso de toma de decisiones gerenciales.
- Los sistemas de información de apoyo a las decisiones y carácter estratégicos.

III tema: Sistemas contables en la planificación y el control gerencial

- La importancia y el propósito del control gerencial
- Diseño del sistema de control gerencial
- Planificación y variaciones, control sobre la gestión
- Sistemas de control y contabilidad por responsabilidades

IV tema: Toma de decisiones para el corto plazo

- Decisiones gerenciales y gestión operativa
- Herramientas de análisis financiero y criterios de evaluación
- Planificación y flujos de efectivo
- Decisiones de marketing
- Decisiones de producción

V tema: Toma de decisiones para el largo plazo

- Presupuestación de capital
- Flujo de efectivo en decisiones de largo plazo
- Modelos para el análisis de decisiones de largo plazo
- Valoración de proyectos de inversión



Cronograma

| Actividad | 09-ago | 16-ago | 23-ago | 30-ago | 06-sep | 13-sep | 20-sep | 27-sep | 04-oct | 11-oct | 18-oct | 25-oct | 01-nov | 08-nov | 15-nov | 22-nov | 29-nov |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Inicio del curso | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tema 1 | | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | |
| Tema 2 | | | | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | |
| Tema 3 | | | | | | | ■ | | ■ | ■ | | | | | | | |
| I examen parcial | | | | | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Tema 4 | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | | | | |
| Tema 5 | | | | | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | |
| II examen parcial | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ |

El examen de ampliación se realizaría el día 6 de diciembre de 6 a 8 pm

6. Bibliografía:

- Horngren, Sudem y Stratton, Contabilidad Administrativa, 13^a Edición, Editorial Pearson Prentice Hall; México, 2006 (Libro base del curso)
- Ramírez Padilla David, Contabilidad Administrativa, 8^a Edición, Editorial Mc Graw-Hill, 2008.
- Cohen Daniel, Sistemas de Información para la Toma de Decisiones, Editorial McGraw Hill México
- Gitman Lawrence J., Principios de Administración Financiera, 4^a Edición, Editorial Pearson Educación, 2007.
- Salas Bonilla, Tarcisio. Análisis y Diagnóstico Financiero: Enfoque Integral, 4^a Edición, Editorial Guayacán, San José, C.R., 2005.

7. Aspectos varios

Para la comunicación con la profesora, cuentan con el correo electrónico, así como mediante cita previa, se asignan horas de consulta. Correo jlivargas@gmail.com

La falta a alguno de los rubros de evaluación requiere de justificación, según indica el reglamento del estudiante, para poder reponerse. De ser justificada la ausencia, la profesora indicará el momento en que se realizará. En el caso de las exposiciones, quien no asiste, su calificación parte de base 90.

Las notas finales se entregarán en persona el día 6 de diciembre de 5:30 a 7:00 pm, en el aula donde regularmente se dan las lecciones. El estudiante debe hacerse presente a esta cita, de lo contrario conocerá su calificación final cuando la oficina administrativa de la Escuela las publique. No se hacen excepciones al respecto, recordando al estudiante que es su deber presentarse a recoger sus promedios.