2009: Hacia el proceso de autoevaluación y autorregulación. "***Asumiendo el reto para la excelencia profesional***"

Misión

Promover la formación humanista y profesional en el área de los negocios, con responsabilidad social, y capacidad de gestión integral, mediante la investigación, la docencia y la acción social, para generar los cambios que demanda el desarrollo del país.

Visión

Ser líderes universitarios en la formación humanista y el desarrollo profesional en la gestión integral de los negocios, para obtener las transformaciones que la sociedad globalizada necesita para el logro del bien común.

Valores

- ✓ Prudencia
- ✓ Tolerancia
- ✓ Solidaridad
- ✓ Integridad
- ✓ Perseverancia
- ✓ Alegría

PROGRAMA DEL CURSO PC-0513
ANÁLISIS CONTABLE PARA DECISIONES GERENCIALES

Información general:
Créditos: 04
Horas lectivas por semana: 04
Requisitos: PC-5014 Reexpresión de Informes Financieros y Modelos de Información Contable-Administrativa.
Correquisito: No tiene

Información de la Cátedra
Profesores:
Sede Central
Grupo 01: M.B.A. Anabelle León Chinchilla (Sede Rodrigo Facio)
Sedes Regionales
Grupo 01: Lic. Gustavo Fuentes Alfaro.(Sede Regional del Atlántico)

I. Descripción del curso:

El curso Análisis contable para Decisiones Gerenciales tiene como finalidad propiciar la integración del conocimiento contable, adquirido por el estudiante a lo largo de la carrera, para enfocarlo hacia el proceso de toma de decisiones. De esta forma, mediante la capacidad analítica y crítica el estudiante podrá combinar las herramientas contables, administrativas y financieras para la solución de casos prácticos, donde la planeación y el control gerencial constituyen la base para la toma de decisiones conducentes al máximo aprovechamiento de los recursos de la empresa.

II. Objetivo General:

Desarrollar en los estudiantes la capacidad de utilizar los conocimientos y herramientas contables para que, de manera vinculante con los elementos administrativos y financieros, surja el análisis crítico de situaciones especificas de la gestión gerencial de un negocio a efecto de valorar alternativas de solución y seleccionar aquella que brinde el máximo provecho de los recursos disponibles.

III OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Reconocer el concepto de contabilidad gerencial e identificar su importancia en los procesos de planeación, toma de decisiones y control gerencial.

2. Identificar la importancia de los sistemas de información en la gestión gerencial de una entidad y sus implicaciones en el proceso de toma de decisiones.

3. Conocer diferentes herramientas y técnicas de análisis para la planificación gerencial y apoyar la toma de decisiones de corto y largo plazo.

4. Determinar la importancia del control gerencial y conocer el proceso que conlleva la implementación de un sistema de control gerencial.

IV. CONTENIDO PROGRAMÁTICO

TEMA I. – LA IMPORTANCIA DE LA CONTABILIDAD EN LA GESTIÓN GERENCIAL
Concepto de contabilidad, sistema contable y proceso de toma de decisiones. Tipos de contabilidad: similitudes y diferencias. Uso de la contabilidad gerencial en los procesos de planeación, toma de decisiones y control gerencial, tipos de decisiones y características. Usuarios de la información contable y necesidades para la toma de decisiones.

TEMA II. – LOS SISTEMAS DE INFORMACION Y SU EFECTO EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES
Definición, tipos y usos de los sistemas de información. Importancia y requerimientos de los sistemas de información para el proceso de toma de decisiones gerenciales. Los sistemas de información de apoyo a las decisiones y carácter estratégicos. Particularidades de los sistemas de información de entidades internacionales.

TEMA III. – LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL GERENCIAL
Importancia, tipos y objetivos del control gerencial. Proceso de diseño de un sistema de control gerencial. La contabilidad por áreas de responsabilidad. Ventajas de la contabilidad por áreas de responsabilidad. Evaluación de las áreas de responsabilidad e informes de control.

TEMA IV. – DECISIONES GERENCIALES DE CORTO PLAZO
Principales decisiones gerenciales relacionadas con la gestión operativa de la entidad. Herramientas de análisis financiero y principales criterios de evaluación. La planificación y necesidades de efectivo. Estado de Flujos de Efectivo, su importancia para las decisiones de inversión. La planificación de utilidades: relación costo-volumen-utilidades, fijación de precios y medidas de rentabilidad.

TEMA V. – DECISIONES GERENCIALES A LARGO PLAZO
Tipos de decisiones de largo plazo. Planificación y análisis de proyectos de inversión: asignación de recursos y criterios de decisión. Implicaciones de las decisiones de largo plazo en el flujo de efectivo. Uso de las metodología de evaluación de proyectos de inversión para la toma de decisiones.

V- SISTEMA DE EVALUACIÓN Y CRONOGRAMA

Sistema de Evaluación:

CONCEPTO	Contenido	Porcentaje	Fecha
Primer Examen Parcial	Temas I, II, III,	35%	28 de setiembre
Segundo Examen Parcial	Temas IV, V	35%	30 de noviembre
Quices		15%	
Tareas		15%	
NOTA FINAL:		**100%**	

- Los exámenes incluyen tanto teoría como práctica.
- Examen de reposición: La no asistencia a un examen deberá justificarse con lo establecido por la Universidad para tales efectos, tanto en cuanto a las fechas de presentación establecidas como a la formalidad de los documentos. Dichos documentos deberán presentarse en los plazos definidos al Profesor del curso y al Coordinador de la cátedra**. La fecha de reposición de los exámenes será el día: Lunes 07 de diciembre a las 6 p.m.**

Cronograma

Tema I	Agosto 10 y 17
Tema II	Agosto 24 y Setiembre 31
Tema III	Setiembre 7, 14 y 21
Primer parcial	Setiembre 28
Tema IV	Octubre 5, 19 y 26
Tema V	Noviembre 2, 9, 16, 23
Segundo parcial	Noviembre 30
Examen de reposición	Diciembre 7
Examen de ampliación	Diciembre 14

VI- METODOLOGÍA

Las clases serán en el horario asignado y abarcaran el desarrollo teórico por parte del profesor de los diferentes temas descritos en el contenido capitulario, incorporando la resolución de casos relacionados con los temas presentados, como una forma de complementar los conceptos teóricos. Adicionalmente, se promoverá la participación activa de los estudiantes, de manera individual y grupal, mediante la realización de exposiciones, planteamiento de criterio, análisis de situaciones concretas y la formulación de acciones a tomar, con el fin de estimular la toma de decisiones en los estudiantes apoyados en los temas desarrollados a lo largo del curso.

Actividades para cumplir con los objetivos:

- Lectura previa del estudiante de los temas a desarrollar en la próxima lección.
- Trabajo en clase en forma individual y grupal.
- Consulta al profesor según horario a convenir entre profesor y estudiantes.

VII- BIBLIOGRAFÍA

a) Libro de texto

Ramirez Padilla David. **CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA**. 8ª. Edición. Mc Graw-Hill. 2008.

b) Bibliografía complementaria

Daniel Cohen. Sistemas de Información para la Toma de Decisiones. México. Mc. Graw Hill.

Gitman, Lawrence J. Principios de Administración Financiera. 3ª Edición. Pearson Educación. 2003.

Salas, T. B. (2001). Análisis y Diagnóstico Financiero. Costa Rica: Guayacán Centroamericana.

Notas técnicas suministradas por los Profesores.

****