



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS
“Una larga trayectoria de excelencia”
CARRERA DE CONTADURÍA PÚBLICA

Misión

Promover la formación humanista y profesional en el área de los negocios, con responsabilidad social, y capacidad de gestión integral, mediante la investigación, la docencia y la acción social, para generar los cambios que demanda el desarrollo del país.

Visión

Ser líderes universitarios en la formación humanista y el desarrollo profesional en la gestión integral de los negocios, para obtener las transformaciones que la sociedad globalizada necesita para el logro del bien común.

Valores

- ✓ Prudencia
- ✓ Tolerancia
- ✓ Solidaridad
- ✓ Integridad
- ✓ Perseverancia
- ✓ Alegría

PROGRAMA DEL CURSO PC-0513
ANÁLISIS CONTABLE PARA DECISIONES
GERENCIALES

Requisitos: PC-5014 Reexpresión de Informes Financieros PC-5015 Modelos de Información Contable-Administrativa, Correoquisito: No tiene
Ciclo: II 2007 Créditos: 03

Profesor:

Lic. Jorge A. Quirós Chacón, Grupo 01, V: 018-19:00, Aula 120 CE

Horario de consultas: A convenir con el profesor, previa cita

Horas de Teoría y Práctica: 3 horas

I. Descripción del curso

El curso Análisis Contable para Decisiones Gerenciales tiene como finalidad propiciar la integración del conocimiento contable, adquirido por el estudiante a lo largo de la carrera, para enfocarlo hacia el proceso de toma de decisiones. De esta forma, mediante la capacidad analítica y crítica, el estudiante podrá combinar las herramientas contables, administrativas y financieras para la solución de casos práctico, donde la planeación y el control gerencial constituyen la base para la toma de decisiones conducentes al máximo aprovechamiento de los recursos de la empresa.

II. Objetivo General

Desarrollar en los estudiantes la capacidad de utilizar los conocimientos y herramientas contables para que, de manera vinculante con los elementos administrativos y financieros, surja el análisis crítico de situaciones específicas de la gestión gerencial de un negocio a efecto de valorar alternativas de solución y seleccionar aquella que brinde el máximo provecho de los recursos disponibles.

III. Objetivos específicos

- 1- Reconocer el concepto de contabilidad gerencial e identificar su importancia en los procesos de planeación, toma de decisiones y control gerencial.
- 2- Identificar la importancia de los sistemas de información en la gestión gerencial de una entidad y sus implicaciones en el proceso de toma de decisiones.
- 3- Conocer diferentes herramientas y técnicas de análisis para la planificación gerencial y apoyar la toma de decisiones de corto y largo plazo.
- 4- Determinar la importancia del control gerencial y conocer el proceso que conlleva la implementación de un sistema de control gerencial.



IV. CONTENIDO PROGRAMÁTICO

TEMA I- LA IMPORTANCIA DE LA CONTABILIDAD EN LA GESTIÓN GERENCIAL

- 1.1 Concepto de contabilidad, sistema contable y proceso de toma de decisiones.
- 1.2 Tipos de contabilidad: similitudes y diferencias.
- 1.3 Uso de la contabilidad gerencial en los procesos de planeación, toma de decisiones y control gerencial, tipos de decisiones y características
- 1.4 Usuarios de la información contable y necesidades para la toma de decisiones.

TEMA II- LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y SU EFECTO EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES.

- 2.1 Definición, tipos y usos de los sistemas de información.
- 2.2 Importancia y requerimientos de los sistemas de información para el proceso de toma de decisiones gerenciales.
- 2.3 Los sistemas de información de apoyo a las decisiones y de carácter estratégicos.
- 2.4 Particularidades de los sistemas de información de entidades internacionales.

TEMA III- LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL GERENCIAL.

- 3.1 Importancia, tipos y objetivos del control gerencial.
- 3.2 Proceso de diseño de un sistema de control gerencial.
- 3.3 La contabilidad por áreas de responsabilidad.
- 3.4 Ventajas de la contabilidad por áreas de responsabilidad.
- 3.5 Evaluación de las áreas de responsabilidad e informe de control.

TEMA IV- DECISIONES GERENCIALES DE COSTO PLAZO

- 4.1 Principales decisiones gerenciales relacionadas con la gestión operativa de la entidad.
- 4.2 Herramientas de análisis financiero y principales criterios de evaluación.
- 4.3 La planificación y las necesidades de efectivo.
- 4.4 El Estado de Flujos de Efectivo, su importancia para las decisiones de inversión.
- 4.5 La planificación de utilidades: relación costo-volumen-utilidades, fijación de precios y medidas de rentabilidad.

TEMA V- DECISIONES GERENCIALES A LARGO PLAZO

- 5.1 Tipos de decisiones de largo plazo.
- 5.2 Planificación y análisis de proyectos de inversión: asignación de recursos y criterios de decisión.
- 5.3 Implicaciones de las decisiones de largo plazo en el flujo de efectivo.
- 5.4 Uso de las metodologías de evaluación de proyectos de inversión para la toma de decisiones.



V. SISTEMA DE EVALUACIÓN Y CRONOGRAMA

SISTEMA DE EVALUACIÓN

1- Parcial (Tema I-II-III).....	35% (12 de mayo a las 1:00 P.M.)
2- Parcial (Tema –IV-V).....	35% (09 de junio a las 1:00 P.M.)
QUICES (al menos 5).....	15% (sin avisar)
TAREAS.....	<u>15%</u> (Presentación 20%, Contenido 80%)
Total nota final	100%

Nota: Los exámenes pueden incluir tanto teoría como práctica.

EXAMEN DE REPOSICIÓN:

La no asistencia a un examen deberá justificarse de conformidad con lo establecido por la Universidad para tales efectos, tanto en cuanto a las fechas de presentación establecidas como la formalidad de los documentos. Dichos documentos deberán presentarse en esos plazos al **profesor** y al **Coordinador** (indicando el grupo y el profesor que le imparte lecciones). Para la reposición de un examen se seguirán las siguientes pautas: fecha: día viernes 7 de diciembre a las 6:00 P.M. (repone el que le corresponda según los contenidos del mismo).

EXAMEN DE AMPLIACIÓN..... Viernes 14 de diciembre a las 6:00 P.M.

CRONOGRAMA

Tema I	Agosto 14,24
Tema II	Agosto 31 – Setiembre 7
Tema III	Setiembre 14,21,28
Primer parcial	Octubre 5
Tema IV	Octubre 12,20,27
Tema V	Noviembre 2,9,16,23
Segundo parcial	Diciembre 30
Examen de reposición	Diciembre 7
Examen de ampliación	Diciembre 14

VI. METODOLOGÍA

Las clases serán en el horario asignado y abarcaran el desarrollo teórico por parte del profesor de los diferentes temas descritos en el contenido capitulario, incorporando la resolución de casos relacionados con los temas presentados, como una forma de complementar los conceptos teóricos. Adicionalmente, se promoverá la participación activa de los estudiantes, de manera individual y grupal, mediante la realización de exposiciones, planteamiento de criterio, análisis de situaciones concretas y la formulación de acciones a tomar, con el fin de estimular la toma de decisiones en los estudiantes apoyados en los temas desarrollados a lo largo del curso.



ACTIVIDADES PARA CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS

- a- Lectura previa del estudiante de los temas a desarrollar en la próxima lección.
- b- Resolución de casos asignados relacionados con los temas desarrollados.
- c- Trabajo en clase en forma individual y grupal.
- d- Consulta por parte del profesor según horario a convenir entre profesor y estudiantes.

VII. BIBLIOGRAFIA

a- Libro de texto.

Ramírez Padilla. Contabilidad Administrativa. México. Mc Graw Hill.

b- Bibliografía complementaria

Daniel Cohen. Sistemas de Información para la Toma de de Decisiones. México. . Mc Graw Hill.

Leopold A. Bernstein. Análisis de Estados Financieros. Teoría, Aplicación e Interpretación. México. Mc Graw Hill.