

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
ESCUELA ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS**

Curso PC-0513 Análisis Contable para Decisiones Gerenciales

Requisitos: PC-0547 Reexpresión de Informes Financieros  
PC-0512 Modelos de información Contable-Administrativa

Profesora: Lic. Jorge Granados A., MBA.

**PROGRAMA II SEMESTRE-AÑO 2006**

**DESCRIPCIÓN DEL CURSO:**

El curso Análisis Contable para Decisiones Gerenciales tiene como finalidad propiciar la integración del conocimiento contable, adquirido por el estudiante a lo largo de la carrera, para enfocarlo hacia el proceso de toma de decisiones. De esta forma, mediante la capacidad analítica y crítica el estudiante podrá combinar las herramientas contables, administrativas y financieras para la solución de casos, prácticos, donde la planeación y control gerencial constituyen la base para la toma de decisiones conducentes al máximo aprovechamiento de los recursos de la empresa.

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar en los estudiante la capacidad de utilizar los conocimientos h herramientas contables para que, de manera vinculante con los elementos administrativos y financieros, surja el análisis critico de situaciones específicas de la gestión gerencial de un negocio a efecto de valorar alternativas de solución y seleccionar aquella que brinde el máximo provecho de los recursos disponibles.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

1. Reconocer el concepto de contabilidad gerencial e identificar su importancia en los procesos de planeación, toma de decisiones y control gerencial.
2. Identificar la importancia de los sistemas de información en la gestión gerencial de una entidad y sus implicaciones en el proceso de toma de decisiones.
3. Conocer diferentes herramientas y técnicas de análisis para la planificación gerencial y apoyar la toma de decisiones de corto y largo plazo.
4. Determinar la importancia del control gerencial y conocer el proceso que conlleva la implementación de un sistema de control gerencial.

## **METODOLOGÍA:**

Las clases serán en el horario asignado y abarcaran el desarrollo teórico por parte del profesor de los diferentes temas descritos en el contenido capitulario, incorporando la resolución de casos relacionados con los temas presentados, como una forma de complementar los conceptos teóricos. Adicionalmente se promoverá la participación activa de los estudiantes, de manera individual y grupal, mediante la realización de exposiciones, planteamiento de criterio, análisis de situaciones concretas y la formulación de acciones a tomar, como el fin de estimular la toma de decisiones en los estudiantes apoyados en los temas desarrollados a lo largo del curso.

## **SISTEMA DE EVALUACIÓN:**

La evaluación del curso incluirá la realización de dos exámenes parciales, pruebas cortas, desarrollo y exposición de investigación asignado, así como la realización de casos que deberán ser expuestos por los diferentes grupos, con la ponderación que a continuación se menciona:

I Examen parcial	35%
II Examen parcial	35%
Trabajo de investigación	15%
Tareas y pruebas cortas	15%
<b>Nota final</b>	<b>100%</b>

## **CONTENIDO CAPITULARIO:**

### **1. La importancia de la contabilidad en la gestión gerencial**

- 1.1 Concepto de contabilidad, sistema contable y proceso de toma de decisiones.
- 1.2 Tipos de contabilidad: similitudes y diferencias.
- 1.3 Uso de la contabilidad gerencial en los procesos de planeación, toma de decisiones y control gerencial.
- 1.4 Usuarios de la información contable y necesidades para la toma de decisiones.
- 1.5 La planeación y control gerencial en entidades internacionales.

### **2. Los sistemas de información y su efecto en el proceso de toma de decisiones**

- 2.1 Definición, tipos y usos de los sistemas de información.
- 2.2 Importancia y requerimientos de los sistemas de información para el proceso de toma de decisiones gerenciales.
- 2.3 Los sistemas de información de apoyo a las decisiones y de carácter estratégicos.
- 2.4 Particularidades de los sistemas de información de entidades internacionales.

### **3. La implementación de un sistema de control gerencial**

- 3.1 Importancia, tipos y objetivos del control gerencial.
- 3.2 Proceso de diseño de un sistema de control gerencial.
- 3.3 La contabilidad por áreas de responsabilidad.

- 3.4 Ventajas de la contabilidad por áreas de responsabilidad.
- 3.5 Evaluación de las áreas de responsabilidad e informes de control.

#### **4. Decisiones gerenciales de corto plazo**

- 4.1 Principales decisiones gerenciales relacionadas con la gestión operativa de la entidad.
- 4.2 Herramientas de análisis financiero y principales criterios de evaluación.
- 4.3 La planificación y las necesidades de efectivo.
- 4.4 El Estado de Flujos de Efectivo, su importancia para las decisiones de inversión.
- 4.5 La planificación de utilidades: relación costo-volumen-utilidades, fijación de precios y medidas de rentabilidad.

#### **5. Decisiones gerenciales de largo plazo**

- 5.1 Tipos de decisiones de largo plazo.
- 5.2 Planificación y análisis de proyectos de inversión: asignación de recursos, criterios de decisión y
- 5.3 Implicaciones de las decisiones de largo plazo en el flujo de efectivo.
- 5.4 Uso de las metodologías de evaluación de proyectos de inversión para la toma de decisiones.

#### **CRONOGRAMA:**

Tema I:	18 y 25 agosto
Tema II:	1 y 8 septiembre
Tema III:	15, 22 y 29 septiembre
Primer parcial:	6 de octubre
Tema IV:	13, 20 Y 27 de octubre
Tema V:	3, 10, 17, 24 de Nov.
Segundo parcial:	1 de diciembre
Examen de ampliación:	8 de diciembre

#### **BIBLIOGRAFÍA:**

1. Ramírez Padilla. Contabilidad Administrativa. México: Mc Graw Hill.
2. Daniel Cohen. Sintemas de Información para la Toma de Decisiones. México: Mc Graw Hill,
3. Gerhard G. Mueller, Helen y Gary H. Meek. Contabilidad una Perspectiva Internacional. México: Mc Graw Hill.
4. Leopold A. Bernstein. Análisis de Estados Financieros. Teoría, aplicación e Interpretación. México: Mc Graw Hill, 1999..